



## المرأة وأزمة صنع القرار وتحديات الواقع الراهن

<sup>1</sup>أ.د. وسام علي محمد الخالدي\*

<sup>1</sup>م كلية التربية للبنات – جامعة الكوفة (العراق)

## Women and the decision-making crisis and the challenges of the current reality

<sup>1</sup>Wissam Ali Muhammad Al-Khalidi \*

<sup>1</sup> <https://orcid.org/0000-0001-7343-6399>

<sup>1</sup>Faculty of Education for Women - University of Kufa (Iraq),

[Wisam.alkhalidi@uokufa.edu.iq](mailto:Wisam.alkhalidi@uokufa.edu.iq)

تاريخ النشر: 2023 /03 /31

تاريخ القبول: 2022 /12/21

تاريخ الاستلام: 2022/10 /15

### ملخص:

ان دخول المرأة ميدان التعليم والعمل كان واسعاً بيد ان دخولها مجال العمل السياسي كان بطيئاً، ومع الاقرار بأهمية وجود المرأة في مواقع سياسية فإن النسبة الضئيلة على الصعيدين الوطني أو الدولي مما يدل على وجود حواجز تتعين مواجهتها باتخاذ تدابير إيجابية، ولكي يكون تأثيرها حقيقياً وفعالاً في الحياة السياسية.

أما أهمية البحث والنتائج المقترحة فتربط بمشكلة المرأة المسؤولة التي تتعرض أن تكون أقل فاعلية في المسائل التي تخص النساء؛ بسبب الضغط الذي يمارس عليها من اجل تصرفات الرجال بحيث تقل اهليتها للمنصب الذي تستلمه؛ ولذا فالنتيجة المتوقعة من البحث التركيز على المخرجات التي تقدم في وسائل الاعلام التي تؤكد الاتجاه الأمثل لدور المرأة في صناعة القرار السياسي والاجتماعي.

كلمات مفتاحية: المرأة، صناعة القرار، القرار السياسي، تحديات المرأة.

### Abstract:

The entry of women into the field of education and work was wide, but their entry into the field of political work was slow, and while recognizing the importance of the presence of women in political positions, the small percentage at the national or international levels indicates the existence of barriers that must be confronted by taking positive measures, and for their impact to be real and effective in Political life.

As for the importance of the research and the proposed results, they are related to the problem of responsible women, who are likely to be less effective in issues that

\* المؤلف المرسل.

\* Corresponding author.

concern women. because of the pressure exerted on her for the actions of men, so that she is less qualified for the position she holds; Therefore, the expected result of the research is to focus on the outputs presented in the media that confirm the optimal direction of the role of women in political and social decision-making.

**Keywords:** Women, decision-making, political decision, women's challenges.

#### مقدمة:

إن الخوض في غمار هذا الموضوع أجدّه واسعاً ومتشعباً ويتطلب الحديث عنه من زوايا ومحاور متعددة، وقبل أن أبدأ عن تشعبات هذا الموضوع سأقف أولاً عند الفرق بين صنع القرار واتخاذ القرار، فبين المفهومين فرق واضح، فصنع القرار يتمثل بتلك العملية التي تسعى إلى إيجاد حل جذري لمشكلة ما تقف عائقاً في وجه سير عمليات البحث الدؤوب عن الحل الأفضل من بين مجموعة من الحلول المطروحة وذلك عن طريق المفاضلة بينها<sup>(1)</sup>. إن إشكالية البحث تكمن في محاولة استقصاء العوائق التي تحول دون تمكن المرأة العربية بعامة والعراقية بخاصة في صنع القرار بإرادة ذاتية بعيدا عن الاملاءات المجتمعية والفردية، وأن الهدف المرجو من هذه الدراسة هو تسليط الضوء على امكانيات المرأة العربية ومنها العراقية في ظل ظروف بيئية ومجتمعية مشجعة لها على خوض غمار العمل السياسي فضلا عن الجوانب الحياتية والعملية.

#### أهمية الدراسة :

إن دخول المرأة ميدان التعليم والعمل كان واسعاً وفعالاً بيد ان دخولها مجال العمل السياسي كان بطيئاً، ومع الاقرار بأهمية وجود المرأة في مواقع سياسية فإن النسبة الضئيلة في وجودهن بين الصعيدين الوطني أو الاقليمي أو الدولي مما يدل على وجود حواجز هيكلية تعين مواجهتها باتخاذ تدابير ايجابية، ولكي يكون تأثيرها حقيقياً وفعالاً في الحياة السياسية لابد من وجودها بشكل أكبر في قيادة الاحزاب والوزارات ومجلس الشعب والنقابات.

#### مشكلة الدراسة :

تتعرض المرأة المسؤولة في موقع صنع القرار إلى ضغوطات كبيرة من قبل المجتمع والسلطة الذكورية بحيث تصبح أقل فاعلية في المسائل التي تخص صنع القرار في المجالات الحياتية . وذلك بسبب الضغط الذي يمارس عليها من اجل ان تتصرف كالرجال بحيث تثبت اهليتها للمنصب الذي تستلمه، وأي امرأة تحاول ان تدخل في عملها من خلال وجهة نظر ابداعية تؤدي بشكل أو باخر إلى تغيير ما... فهي اما تهتم بمعاداة الرجال أو تخريب المؤسسة التي تعمل فيها وهذا دليل على التنشئة الاجتماعية والقولية السلبية للمرأة والرجل بما في ذلك القولية عن طريق وسائل الاعلام التي تؤكد الاتجاه المتمثل في استمرار صنع القرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي وجعله حكراً على الرجل .

## أهداف الدراسة :

استمرار دعم المراة العربية بعامه والعراقية بخاصة في مواقع صنع القرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي. والابتعاد عن احتكاره للرجال بفضل الظروف المشجعة له... ويتمثل الدعم في إقامة الفعاليات والندوات المشجعة لها ودعم القنوات الإعلامية لتوجهاتهن ودعمهن في إثبات اهليتهن في صنع القرار السياسي وافساح المجال لهن لممارسة عملهن على أكمل وجه. في ظل ظروف ملائمة لذلك .

## المبحث الأول

### المراة وازمة صنع القرار

#### المطلب الأول: مراحل عملية اتخاذ القرار:

أما عملية اتخاذ القرار فأنها تمر بعدة مراحل وخطوات: أولها تحديد المشكلة واستيعابها ثم البدء بتحليلها وتقسيمها، ويبدأ الشخص بوضع صياغة القرار باستقطاب المعلومات وجمعها وينتقل بعده لاقتراح الحلول المناسبة وتقسيمها ثم اختيار تسلسل منطقي في اتباع الخطوات من اجل التوصل إلى القرار الصائب<sup>(2)</sup>.

اذ يمكن القول ان اتخاذ القرار هو ليس مفهوم مرادف لصنع القرار، اذ ان اتخاذ القرار يمثل الخلاصة التي يتوصل إليها صانع القرار بعد جمع المعلومات والأفكار حول مشكلة في الميدان وإيجاد عدد من البدائل والحلول<sup>(3)</sup>.

ومما تذكره الدراسات الحديثة ان الشخص العادي يتخذ 35 الف قرار في اليوم من بينها قرارات سريعة وغير مدروسة، وهنالك نظرية تقول ان قرارات النساء لا تحترم بقدر قرارات الرجال ولاسيما الصحيحة، وهذا ما دفع اخصائية علم النفس المعرفي هيوستن إلى أن تشرح في كتابها الجديد (كيف تقرر المرأة؟) وكانت تسأل ما هو المعيار الذي يعتمد عليه عندما يتعلق الأمر بكيفية النظر إلى الرجال والنساء كصناع قرار، في ظل دراسات متعددة أشارت إلى أن الرجال والنساء يتخذون القرارات بشكل مختلف لاسيما في اوقات الغضب أو التوتر والفروق تتحدد مع هرمون الكورتيزول ، وأدى بحثها إلى أنها وجدت ان سمة (الحسم) ذات قيمة كبيرة.

كمعيار في هذه الابحاث، باعتبارها السمة الأعلى التي تبحث عنها في القائد، بينما ترى في اغلب المجتمعات ان الرجال أكثر حسماً من النساء.

#### ثانيا/ كيف تقرر المرأة؟

وذكرت هيوستن في كتابها ( كيف تقرر المرأة؟) ان النساء أكثر تعاوناً، فتجد المرأة في موقع الإدارة تسأل آراء من حولها عند اتخاذها القرار، وفي اوقات التوتر يتخذ الرجال والنساء خيارات مختلفة، بينما تكون النتائج أفضل عندما تشارك النساء. ووجدت دراسة اخرى أجراها عالم الاحياء العصبية الهولندي رود فان أن الرجال لديهم ميل أكبر

إلى اتخاذ قرارات محفوفة بالمخاطر لاسيما عند الاجتهاد، بينما المراة تتخذ قرارات أفضل عندما تكون تحت الضغط أو كلما اقتربت المراة من الموعد النهائي لاتخاذ القرار أو كان هنالك حدث مرهق اصبحت مهاراتها في اتخاذ القرار أكثر حدة... ان قرارات النساء تتعرض للتدقيق أكثر بكثير من قرارات الرجال، وهذا مثير للسخرية في احيان كثيرة(4).

## المبحث الثاني

### صنع القرار والمجتمعات العربية

وفي مجتمعاتنا العربية يحترم الرجل كصانع قرار أكثر من المراة لاسيما في ميدان العمل؛ لوجود اعتقاد ثقافي سائد بان المراة غير قادرة على اتخاذ قرارات مهنية ذكية، وبينما تسخر بعض الدراسات من استغراق المراة وقتاً طويلاً في اختيار ثيابها كل يوم، وقد تناست الدراسات الوقت الذي قد يستغرقه الرجل في اختيار سيارة جديدة، ان هذه الأفكار النمطية تدعم الاعتقاد السائد بأن الرجل هو الملجأ المناسب لاتخاذ قرار سريع وفعال، ما قد يجعل المراة تشكك في قدرتها على اتخاذ قرارات مهمة(5).

إن دخول المراة ميدان التعليم والعمل كان واسعاً وفعالاً بيد ان دخولها مجال العمل السياسي كان بطيئاً، ومع الاقرار بأهمية وجود المراة في مواقع سياسية فإن النسبة الضئيلة في وجودهن بين الصعيدين الوطني أو الاقليمي أو الدولي مما يدل على وجود حواجز هيكلية تعين مواجهتها باتخاذ تدابير ايجابية، ولكي يكون تأثيرها حقيقياً وفعالاً في الحياة السياسية لابد من وجودها بشكل اكبر في قيادة الاحزاب والوزارات ومجلس الشعب والنقابات(6).

وهنالك مشكلة تتعرض لها المراة المسؤولة بحيث تصبح أقل فاعلية في المسائل التي تخص النساء؛ وذلك بسبب الضغط الذي يمارس عليها من اجل ان تتصرف كالرجال بحيث تثبت اهليتها للمنصب الذي تستلمه، وأي امرأة تحاول ان تدخل في عملها من خلال وجهة نظر ابداعية تؤدي بشكل أو باخر إلى تغيير ما... فهي اما تهتم بمعادة الرجال أو تخريب المؤسسة التي تعمل فيها وهذا دليل على التنشئة الاجتماعية والقولية السلبية للمراة والرجل بما في ذلك القولية عن طريق وسائل الاعلام التي تؤكد الاتجاه المتمثل في استمرار صنع القرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي وجعله حكراً على الرجل(7).

### المطلب الاول: المراة في عيون الكتاب العرب:

وللكاتب المصري قاسم امين كتاب عنوانه (تحرير المراة) علل فيه الفروق القائمة بين الجنسين والتي أهلت الرجل دون المراة لهذه الوظائف السياسية العليا، فينتقل من اسبابه المربوطة بالفطرة والطبيعة إلى الاسباب التاريخية ومبررات التأهيل الاجتماعي والخبرة، وهذا الرأي اعتمد على دور الوصاية الابوية والاجتماعية.

وللكاتبة المصرية مي زيادة آراء حرة لاسيما في كتابها (المساواة) الذي عاجلت من خلاله موضوعات في الحكم والاجتماع... وكان لمي دفاعها الخاص عن المراة في مجتمعتها فكتبت عن بعض الناشطات من النساء في عصرها مثل (عائشة التيمورية) و (وردة اليازجي) ... كانت تطالبها ان يكون التحرر على اساس العلم والتحفظ، فلم تغفل (مي) طبيعة المراة التي خلقت لتكون امرأة في قولها: (نحن بحاجة شديدة إلى نساء تتجلى فيهن عبقرية الرجال دون ان يعتقدن صفاهن النسائية من لطف العاطفة وعضوبة الخلق والرقة والدعة والاستقامة والاخلاص) وهي نفسها التي قالت: (لو إنا ابدلنا المراة بالرجل وعاملتاه بمثل ما عاملها فحرمانه النور والحرية دهوراً، فأى صورة هزيلة يا ترى تبقى لنا من ذلك الصنديد المغوار؟)<sup>(8)</sup>.

### المبحث الثالث

#### المراة وصناعتها للقرار السياسي

لقد اشتركت المراة في الاسلام بأعمال كثيرة بعضنا قد يعتقد انه من اختصاص الرجال، فقد عملت المراة المسلمة بالتجارة وشاركت الرجل ونافستهُ في هذا المجال وعلى رأسهن السيدة خديجة أم المؤمنين وبعضهن كنَّ اصحاب صنعة يبعنَّ من نتاجهن ويتقن على اسرهن (ازواجهن واولادهن)<sup>(9)</sup>.

وقد قام عمر بن الخطاب (رضى الله عنه) بتولية امرأة اسمها (الشفاء) على سوق المدينة وهو منصب قضائي وكان يقدمها في الرأي وكذلك ولى (سمراء بنت نهيك الأسدية) منصباً ممثلاً على سوق مكة... وكانت سمراء تمر في الأسواق لمراقبة الباعة ومعرفة الغش والتلاعب.

ومن الفقهاء من جوز للمراة ان تتولى القضاء، كما جوز ابن جرير الطبري فضاها في جميع الأحكام<sup>(10)</sup>. ويبدو ان المراة حين تتمرد على تهميش ادوارها الإنسانية في الحياة وتتجاوز عاطفتها الجياشة الرقيقة فأنها تتحول إلى مارد يقهر لحظات ضعفه الانساني ويستخرج مكامن القوة الذهنية الداخلية فتصبح فارسة ومحاربة وقائدة مغوارة وزعيمة سياسية، فالقوة الذهنية لدى المراة عندما تتجاوز عواطفها تتحول إلى قوة داخلية تفعل بها الأعاجيب خاصة اذا تضافرت القوة الذهنية الداخلية للمراة مع الذكاء والعلم والحكمة، وهذه كلها عناصر توافرت في العديد من النماذج النسائية اللواتي حكمن العالم القديم وكذلك الحديث<sup>(11)</sup>.

ولا غرابة ان يفطن الأديب والمسرحي المصري توفيق الحكيم لأهمية عمل المراة في صنع أمة بأكملها كما في قوله: إن عقل المراة اذا دُبل ومات فقد ذبل عقل الأمة كلها ومات

إنَّ المراة قد حيرت الدارسين ولم تستطع الدراسات العلمية الاجتماعية والنفسية الحديثة ان تكشف النقاب على الخلطة السحرية التي تتوافر للمراة اذ ما امتلكت القيادة والحكم وعجزت عن تفسير اسرار قوتها الداخلية<sup>(12)</sup>.

فبعض الدراسات تذهب للاعتقاد بأن المراة بحكمتها وترويتها يمكنها ان تحل مشاكل لا يستطيع الرجل بسبب حدته في التعامل مع الآخرين حلها، ويمكن أيضاً لغريزة الامومة وخوفها على ابنائها ان تبعد قدر المستطاع عن الحلول غير السليمة والتي قد تولت حروباً قد تشكل خطراً على اولادها، وتذهب وجهات النظر الاخرى إلى أن قدرة المراة النفسية والعقلية مثل الرجل ولا فرق بينهما مبرزين حقيقة ان بعض النساء اللواتي حكمن العالم مارسن عنفاً لم يلجأ إليه رجال سبقوهن إلى الحكم، نذكر منهن رئيسة وزراء بريطانيا السابقة مارغريت ثاتشر التي استعادت جزيرة تابعة للإنكليز في المحيط الاطلسي ولم تستعمل الطريقة السلمية بل خاضت حرباً مع الارجتين واستعادت<sup>(13)</sup>. وتخلص معظم دراسات علم النفس إلى أن المراة ليست أكثر أو أقل عنفاً من الرجل، ولكنها أكثر تكيفاً مع المحيط الذي تعيشه وانما ستضم بعقلها ووجدانها العالم الصغير لتصنع منه عالماً كبيراً، وحسب الظروف والمشاكل أمامها تأخذ المراة القرار، فلكل امرأة طبعها وطريقتها في التعاطي مع الاشياء، وان كانت المراة أكثر اهتماماً بالتفاصيل الدقيقة، وهذه الدقة الناتجة عن التفكير المنطقي والعقلي الحاد الذي وظفته في ادارة الممالك التي حكمتها في التاريخ القديم والحديث، ويجفل التاريخ الانساني بنماذج نسائية قدن العالم وحكمنه باقتدار يفوق قيادة الكثير من الرجال ولذلك سطر التاريخ الانساني اعجازهن في القيادة والحرب والبطولة والدهاء والزعامة السياسية وقيادة الثورة، ونذكر الملكة زنوبيا فقد حملت شخصيتها ونوازعها الداخلية سيكولوجية القائد المحارب والذكية والثقافة، فقد كانت تمارس الصيد باستمرار وتتحدث عدة لغات العربية والآرامية واليونانية والقبطية وتقيم الصالونات الأدبية وتحط نفسها بالفلاسفة والشعراء، فكل هذه الملكات النفسية لدى زنوبيا جعلتها امرأة متمردة قوية على الامبراطورية الرومانية بعد وفاة زوجها، وقادت بنفسها حملات عسكرية لتوسع مناطق نفوذها وتصبح ملكة لسوريا وفلسطين ولبنان ومصر والاناضول معاً، وأصبحت مملكتها تعرف بمملكة تدمر واطلق الناس عليها لقب (الملكة المحاربة)<sup>(14)</sup>. كذلك توفرت مقومات القوة الذهنية لملكة العرب (ماوية) وهذه القوة ملأت روحها بالشجاعة والجرأة والحكمة السياسية التي أثرت في قراراتها وطريقة حكمها للبلاد فتحولت لشخصية قيادية ومحاربة بامتياز، فالملكة ماوية حاربت سلطة روما بعد وفاة زوجها لكي تستقل عن الامبراطورية الرومانية وقد هزمت الجيوش الرومانية شر هزيمة واجبرت بقوة شخصيتها وذكائها وحكمتها السياسية امبراطور روما فالتين على عقد الصلح معها واحلال السلام بين مملكتها وامبراطوريته<sup>(15)</sup>.

اما القوة السيكولوجية بلقيس ملكة سبأ فقد اكتسبت من رجاحة العقل والحكمة والمناورة السياسية اللذان قاداها إلى أعمال مبادئ الشورى في الحكم، فخلصت قومها من فساد وطغيان كثير من الملوك الذين أرادوا الشر لمملكتها وشعبها<sup>(16)</sup>.

ووظفت الملكة سميراميس ملكة آشور (800 قدم) كما يحكى في الاسطورة البابلية ذكائها الحاد الذي غلفه الغموض والحكمة في حكم الامبراطورية الأشورية 42 عاماً بالشراكة مع زوجها، واستمرت في الحكم خمسة أعوام بعد وفاته.

وفي العالم العربي والاسلامي سطر التاريخ اسماء نساء امتلكن قدرات خارقة في الدهاء السياسي ومثلهن السلطنة الملقبة بشجرة الدر فبأنوثتها وجمالها امتلكت قلب زوجها السلطان الايوبي، كما وظفت ذكائها في ممارسة الدهاء السياسي في أعلى مستوياته حتى تربعت على العرش طوال سبع سنوات، وشهد المؤرخون بجدارة إدارة شؤون البلاد ورؤيتها السياسية<sup>(17)</sup>.

ويبدو ان للمرأة العربية دوراً أنحصر على أنها ملهمة الرجل في كل قراراته وانجازاته، لا تقدم ولا تؤخر في بناء الدول والحضارات دون التطرق إلى دور المرأة في بناء الحضارة الإنسانية وكأنها قاصرة عن اللحاق بالرجل في مجال النتائج الحضاري<sup>(18)</sup>.

لقد كان لعدد كبير من النساء اللواتي دور بارز في قيادة دول أقامت حضارتها منذ الالف الثالث قبل الميلاد.. فكان للمرأة دور في صناعة الحضارة منذ (8000 سنة) ق.م، قهي التي كانت تقوم بأعمال المنزل وتدير شؤونه بينما الرجل مختصاً بالصيد فقط، فيقال ان المرأة هي الصيدلانية الأولى وصانعة الفخار الأولى وصانعة الخميرة للخبز.. ولذلك كانت تمثل رمزاً للعطاء والخصب وأصبحت السيدة الأولى والالهة الأولى

## المبحث الرابع

### المراة وازمة صناعة القرار السياسي في العصر الحديث

لقد شهدت العقود الأخيرة تقدماً ملحوظاً في المشاركة السياسية للمرأة، وتزايدت في مناطق العالم اعداد المنظمات والشبكات والحركات النسائية كما تزايدت قوة في تأثيرها في السياسات المحلية والوطنية والدولية. وفي ذلك الوقت نجح عدد قليل من النساء في قبول مناصب سياسية مهمة. وعلى الرغم من هذه المكتسبات الا ان التميز القادم على اساس الجنس لا يزال عائقاً أمام مشاركة المرأة رسمياً في عملية اتخاذ القرار وسيطرتها على الموارد المادية والسياسية. ولا تتمتع المرأة حتى الآن في أية دولة من دول العالم بالمساواة مع الرجل في المكانة السياسية أو في قوة التأثير السياسي وعلى الرغم من اننا في القرن الواحد والعشرين نجد ان معظم القرارات التي تؤثر في مصير كوكبنا الأرض لاتزال تتخذ من دون مشاركة نصف سكانه النساء<sup>(19)</sup>.

ان إقصاء المرأة عن المشاركة السياسية له جذور تاريخية واقتصادية وقانونية وبالمقارنة مع الرجال نجد للنساء تاريخاً اقصر في المشاركة في الانتخابات السياسية؛ ونتيجة لذلك أصبحت اقل خبرة في جميع مجالات العملية السياسية.

ويعيل الفقه إلى اعتماد اتجاهين في تفسير السيطرة الذكورية على العملية السياسية وهما:

اولاً: ان الخيارات التي اقرها المجتمع للمراة قد دعتها إلى توجيه طاقاتها نحو الاهتمامات العائلية لاسيما تنشئة الطفل .

ثانياً \_التقاليد والعادات والاعراف الاجتماعية التي تتحكم في الاتجاهات نحو الأدوار والامتيازات السياسية<sup>(20)</sup>. ان المجتمع الدولي يؤمن بأن المراة تتأثر تماما مثلما يتأثر الرجل بالتحديات التي تواجه البشرية في القرن الحادي والعشرين؛، بل إن المراة كثيرا ماتكون أشد تأثرا بهذه التحديات ومن ثم يجب أن تشتترك في عمليات صنع القرار في جميع المجالات بنفس القوة والإعداد، وأن العالم بدأ يدرك انه لا توجد اي سياسة أكثر فاعلية في تعزيز التنمية والصحة والتعليم من سياسة تمكين المراة .

### المبحث الخامس

#### أزمة صناعة المراة للقرار السياسي في العصر الراهن (الأسباب والنتائج)

ولعل من أهم الأسباب والعوامل التي تعيق عملية مشاركة المراة في العملية السياسية، وعدم تواجدها في مواقع صنع القرار منها<sup>(21)</sup>:

- ١ \_ سيادة المفاهيم البالية أو المعادية لحقوق المراة في المجتمع.
- ٢ \_ عدم وعي المراة نفسها لأهمية مشاركتها في العمل السياسي.
- ٣ \_ سيادة التسلط الذكوري على إدارة مؤسساتها واحتكار المناصب العليا من قبل الرجال.
- ٤ \_ توظيف النساء في أعمال خدمتية تقليدية وبالتالي ضعف موقعهن الوظيفي والاقتصادي الذي يعد من العوائق الكبيرة أمام تمكين المراة كي تصبح عنصرا هاما ومؤثرا في مؤسسات صنع القرار .
- ٥ \_ قلة وجود منظمات نسائية ناشطة في الدفاع.
- ٦ \_ ظاهرة تفشي الأمية وانخفاض المستوى التعليمي للنساء . وهذا ما يعرفل مساعي الارتقاء بنسب التمثيل السياسي للمراة .

وعلى الرغم من العراق كان ملتزم قانونيا بالاتفاقيات الدولية التي تضمن حق المراة في الانتخابة والترشيح لمواقع السلطة وصنع القرار؛ الا انه من الملاحظ أن النساء لم يشكلن قوى فاعلة في البرلمان أو في الاحزاب السياسية ومازلن غائبات عن المواقع القيادية في الدولة على الرغم من التأكيد على ضرورة اشراكهن وعلى قدم المساواة مع الرجل في العديد من القرارات الدولية... والجدير ذكره ان العراق ولأول مرة في تاريخ المنطقة اذ ارتفع عدد النساء في مواضع القرار من ٢٢ امرأة قبل ٢٠٠٣ ليصل إلى ٣٤٢ امرأة ما بين مدير عام ومعاون مدير ومستشار ومفיש ووكيلة وزير<sup>(22)</sup>.

وكلما ارتفع المنصب واقترب من قوة صنع القرار قل عدد النساء لتبوءه .، وأما بعد عام ٢٠٠٣ فلنلاحظ زيادة ملموسة في عدد النساء لغرض الوصول إلى تمثيل أكثر عدالة بين المرأة والرجل في المناصب الحكومية، ومناصب الإدارة العامة.... وقد تمكنت المرأة من تولي العمل في مجالس المحافظات والمجالس المحلية.... كما دخلت المرأة والمعهد القضائي. ومن حالها الحظ ومارست سلطة القضاء، فإنها مقيدة ومحددة بضوابط تمييزية<sup>(23)</sup>. اذ لا يسمح للمرأة التي تعمل في القضاء بتولي منصب قاضي في محكمة الأحوال الشخصية، وإنما غالبا ما تنسب على محاكم الأحداث أو البداءة، أما المحكمة الاتحادية فلا تضم أية امرأة.. وعلى صعيد عمل المرأة في جهازي الشرطة والجيش تواجه عقبات منها رفض المجتمع للفكرة.... أما تعيينات النساء في وزارة الدفاع محدودة وقليلة . وعلى الرغم من هذا التغيب للمرأة وعدم الاعتراف بأهميتها في مواقع السلطة ومراكز صنع القرار الا ان هناك تأييد جماهيري لوجود المرأة في مواقع صنع القرار ومراكز السلطة<sup>(24)</sup>.

#### الخاتمة:

وفي الختام: ينبغي تعزيز مشاركة المرأة في مواقع صنع القرار ومنح الفرص بالتساوي بين المرأة والرجل على اساس مبدأ الكفاءة، وكذلك تفعيل قرار مجلس الأمن رقم ١٣٢٥ (٢٠٠) بشأن المرأة والسلام والعمل على ان تشارك النساء مشاركة فاعلة وعلى قدم المساواة مع الرجل .

#### النتائج المقترحة:

واخيرا فان النتيجة المقترحة للبحث تتمثل في ان التحديات التي تواجه المرأة لا تقتصر على المشاركة السياسية بل وتشمل العديد من الجوانب الحياتية والعملية. لذا فإن مشاركة المرأة في صنع القرار داخل الاسرة وفي مختلف المنظمات تواجه عوائق اجتماعية وثقافية وتشريعية لهذا نجد المرأة اقل حظا في عملية صنع القرار... فضلا عن افتقارها للموارد الاقتصادية الأمر الذي يقلل من فرص الالتحاق بالمناصب القيادية رغم كون المرأة أكثر حكمة وصبرا من الرجل وحرصا في الادارة والدقة في العمل لأنها تعتمد على عقلها وليس عضلاتها.

#### المصادر والمراجع

- ١\_ الحب عند العرب، د. عادل كامل الألوسي، الدار العربية للموسوعات، الأردن.
- ٢\_ صنم المرأة الشعري، ظبية خميس، دار المدى للثقافة، ط١، ١٩٩٧.
- ٣\_ سر قوة المرأة عند ابن عربي، د. الصادق عوض بشير، الدار العربية للنشر للعلوم ط١، ٢٠١٤.
- 4\_ المرأة العربية والابداع الشعري، سهام عبد الوهاب، دار المدى للثقافة والنشر، ط١. ٢٠٠٤، بيروت

المواقع الإلكترونية:

- 1\_ المرأة العربية وصناعة القرار .
- 2\_ المرأة واتخاذ القرار .
- 3\_ المرأة العربية وتحديات المستقبل 'صحيفة الخليج.
- 4\_ الثقافة والفن والادب الشعري بين الأمس واليوم نساء في المشهد.
- 5\_ دور المرأة في المجتمع وأهمية تمكين المرأة.
- 6\_ التحديات التي تواجه المرأة العربية في مجتمعنا وسبل مواجهتها.

---

الهوامش:

- 1- موقع إلكتروني المرأة واتخاذ القرار .
- 2 ظ: موقع إلكتروني المرأة العربية وصناعة القرار.
- 3 - نفسه.
- 4-ظ: موقع إلكتروني التحديات التي تواجه المرأة العربية وسبا مواجهتها.
- 5\_ظ: الحب عند العرب: ٣٤ .
- 6\_ظ: ينظر صنم المرأة الشعري : ٣٤
- 7\_ظ: المرأة والابداع الشعري: ٨٨ .
- 8\_ نفسه.
- 9\_ سر قوة المرأة عند ابن عربي: ٦٦ .
- 10\_ نفسه: ٦٩ .
- 11- المرأة العربية والابداع الشعري: ٥٦ .
- 12\_ نفسه: ٨٠ .
- 13\_ظ: صنم المرأة الشعري : ٨٨ .
- 14\_ نفسه: ٩٠ .
- 15\_ الحب عند العرب: ٤٥ .
- 16\_ظ: موقع إلكتروني المرأة العربية وتحديات المستقبل.
- 17\_ نفسه.
- 18\_ نفسه.

19\_ ظ: موقع إلكتروني دور المرأة في المجتمع وأهمية تمكين المرأة.

20 - نفسه\_ ٢١.

21- ظ: موقع إلكتروني الثقافة والفن والادب الشعري بين الأمس واليوم نساء في المشهد.

22 - ظ : موقع إلكتروني التحديات التي تواجه المرأة العربية.

23- نفسه.

24 - نفسه .